



海知道，每一道航迹都叫平安

烟台港引航站春节坚守与年度高质量发展侧记

当新春的钟声在万家灯火中敲响，当团圆的笑语在街头巷尾流淌，在烟台港辽阔的碧波之上，有一群人始终与航船为伴，与风浪同行。他们是船舶进出港口的第一道关口，也是最后一道防线，他们就是烟台港引航站的引航员——一支在烟台市交通运输局党组坚强领导下，以“海上引路人”之名守护港口通航安全的专业队伍。

刚刚过去的春节，对于烟台港引航站而言，是一次安全责任的“大考”，而他们亮出了一份沉甸甸的“成绩单”。在万家团圆的日子里，他们成功处置多起船舶主机失控险情，展现出零事故、零差错的硬核表现，用专业与担当筑牢了海上安全的坚固防线。这份从容，守住的是砥砺奋进的亮眼“成绩单”——2025年全年引领船舶11236艘次，同比增长17.81%；引航超大型船舶1741艘次；特种引航作业屡创世界级突破；六大港区各显神通……从“攻坚”到“常态”，从“跟跑”到“领跑”，烟台港引航站正以昂扬的姿态，在建设世界一流海洋港口的新征程上，书写着属于中国引航人的荣光。



特种引航常态化背景下，烟台港引航站严格开展安全引航前会。



烟台港引航站调度室监控屏幕上，失去动力的“三乡山2”轮正在靠泊。

2月21日，农历正月初五，港口的生产作业依旧有序推进。“安吉德信”轮驾驶台上，引航员与船长、船员们各司其职，有条不紊地忙碌着。16时40分，这艘全长200米的汽车滚装船完成掉头操作，正缓缓退向烟台港36号泊位，即将安全靠泊。

“Dead slow ahead!”引航员朱海波目光如炬，清晰下达操作口令，按照国际航行标准流程，他将在数秒内收到驾驶员的规范回应：“Engine dead slow ahead sir!”

三秒、五秒、十秒……时间悄然流逝，驾驶台上没有传来预期的回应。朱海波与船长同时抬头望向主机转速表，就在此时，驾机联络电话突然响起，船长迅速接起，原本平和的神情骤然凝固。

“主机故障，机舱正在紧急排查原因！”船长急促的声音打破了驾驶台的宁静。此时，刚刚完成掉头的巨轮正在惯性的作用下缓慢向后漂移，正值船舶控制的关键节点。尽管船体运动趋势平缓，但巨大的船体承载着惊人的动量，失去主机控制的船舶如同脱缰之马，在海风、洋流的双重作用下，随时可能撞击码头后方船舶，引发重大安全事故。

千钧一发之际，朱海波却异常镇定，指令脱口而出：“立即抛双锚！通知机舱全力排查故障！”同时，他利用两艘待命拖轮控制船舶速度：“拖23，九点钟方向微退！融合3，十二点钟方向微退！”并通知工作人员安排第三艘拖轮协助靠泊。

驾驶台内的气氛紧张得令人窒息，每一秒都关乎船舶与码头的安全。而朱海波的每一句指令都清晰果断、掷地有声，每一个操作都精准规范、毫不拖沓。在等待第三艘支援拖轮抵达的间隙，他紧盯船舶态势与码头距离，凭借丰富的实操经验，精准配合可用手段，合理调整拖带角度，如同技艺精湛的骑手，牢牢“驯服”了这匹失控的“海上烈马”。16时57分，船舶态势稳定，情况第一时间上报至交管中心；17时整，相关信息同步传回站内调度室；17时12分，第三艘协助拖轮顺利到位。在三艘拖轮的协同配合下，朱海波从容开展靠泊操作。18时20分，“安吉德信”轮稳稳靠泊在36号泊位。从险情突发到安全靠泊，整整100分钟，一场让人紧张的险情被成功化解。

7天之后，相似的一幕再次在烟台港上演，而烟台港引航员依旧凭借专业与担当，守护着海上航行安全。

2月28日，烟台港“三乡山2”号船况较差，为避免突发情况，确保靠泊安全，强制启用两艘拖轮协助作业。

这一安排令年轻的当值引航员刁翔宇心中踏实了许多——对于小型船舶来说，额外的拖轮配置能大幅降低靠泊难度。“我独立引航三年了，没打过这么‘富余’的仗。”但他丝毫没有松懈，因为他深知，额外配备拖轮的背后，是对未知情况的警惕。他当即响应领导部署，做好各项准备工作。

当日14时50分，在他的引领下，“三乡山2”号航行至42号灯浮附近，即将驶入港池，一切都在有序推进中。这时，一通突如其来的紧急联络电话，打破了这份平静。“机舱通知，主机突发故障……”由于船长英语能力有限，无法详细说明故障情况，只能用无奈又尴尬的笑容，传递内心的焦虑与无助。

刁翔宇明白，此刻这是这艘船舶顺利靠泊的唯一希望。虽然船舶主机故障，但两艘拖轮带来的底气让他泰然自若，第一时间指令船舶停车，随即迅速指挥两艘拖轮控制船舶态势：“拖6，正船尾微进顶推！融合3，左船首待命！”并向交管中心、站内调度室上报险情，14时52分、14时53分，两条信息几乎同步送达。

在两艘拖轮的默契协助下，整个应急处置流程行云流水。15时15分，“三乡山2”号安全靠泊61号泊位，不仅没有出现紧张局面，靠泊效率也未受影响，再次上演了化险为夷的精彩一幕。

“幸亏领导未雨绸缪，如果没有提前安排两艘拖轮协助，这次应急处置绝不会这么顺畅。”刁翔宇感慨道。

“没有谁能未卜先知，只有把各项保障工作做在前面、落到实处，遇到突发情况才能从容不迫、有条不紊。”李强语重心长地对叮嘱着年轻后辈，也道出了烟台港引航站的坚守之道。

今年以来，烟台港引航站已累计处置5起被引船舶主机失控突发事件，经协同处置、科学应对，均已安全稳妥化解，未造成事故。五起突发险情，五次成功化险为夷，这绝非偶然，而是烟台港引航站日常练兵、精益求精的必然结果。“每一次成功的应急处置，都是日常千百次演练的成果沉淀。”烟台港引航站党总支书记、站长于长俊表示，“引航站建立了全链条应急处置机制，每年组织各类应急演练10余次，针对主机故障、锚链断裂、人员救援等各类突发情况，反复推演、优化流程，确保每一项应急处置操作都刻进每一位引航员的骨子里，落实到行动上。近年来，一次次实战处置，都彰显了日常练兵的成效，也筑牢了海上航行的安全防线。”

这份从容与专业的背后，是“时时放心不下”的责任感与担当，更是万家团圆时的默默坚守。春节前夕，烟台港引航站领导作出重要批示，要求全体人员以如履薄冰的谨慎态度，严守安全底线、筑牢安全防线；各分站严格执行24小时值班制度，全面开展安全隐患大排查，不留死角、不漏隐患；一线引航员严格遵循操作规范，全程坚守岗位、履职尽责。

他们是“海上引路人”，更是万家灯火的守护者。当整座城市沉浸在新春的喜悦与安睡之中，他们依旧坚守在船舶驾驶台前，紧盯雷达屏幕上跳动的光点，守护着每一艘船舶的安全航行，守护着每一名船员的生命安全，用坚守与担当，守护着万家灯火背后的平安与祥和，用实际行动诠释了新时代港口引航人的责任与使命。

B 六港并进谱华章——从「中非贸易第一港」到「裕龙港大突破」

如果说春节期间的坚守展现了烟台引航人的应急安全担当，那么2025年六大港区的全面开花，则彰显了他们以系统性安全管理保障港口高质量发展的硬核实力。从芝罘湾的老港焕新，到西港区的深水攻坚；从蓬莱港的“小港大作”，到龙口港的重点工程保障；从海阳港的特种引航业务发展，再到莱州港的民生服务提质增效，烟台港引航站用一串串闪亮的数据，勾勒出港口高质量发展的壮美画卷，而这每一笔勾勒的背后，都是对安全底线的牢牢坚守。

在芝罘湾港区，引航员们用专业实力擦亮了“中国对非贸易第一口岸”的金字招牌。这里，是中非件杂货班轮业务的核心枢纽。面对尺度大、吃水深的大型船舶，引航员们在气象多变、水文复杂等不利因素中精益求精，将风险预判与流程优化紧密结合，确保每一艘特殊货船的安全进出。2025年，芝罘湾港区超大型船舶引领量达447艘次，同比增长27.8%，大型船舶引航占比从11.23%跃升至14.70%，助力中非件杂货班轮年运量一举突破400万吨，每一艘次的安全靠离都见证着引航员的严谨与细致。与此同时，针对16条国内外航线、50余家汽车品牌的滚装船业务，他们推行“特事特办”“零等待”服务，全年引领汽车滚装船365艘次，真正实现了即到即引、直靠直离，在保障安全的前提下，大大降低了港口物流成本。

在西港区，一场关于“大”的挑战每天都在上演，而“大”的背后，是更高标准的安全要求。这里是大型、超大型船舶的主战场。2025年，西港区安全引领船长250米以上的超大型船舶1107艘次，同比增长19.67%；引领危险品船舶1251艘次；引领40万吨级铁矿石船36艘次；引领30万吨级油轮180艘次，各项核心业务指标均创近年新高，每一艘次的平稳靠离都是安全答卷上的满分作答。当一艘艘相当于四个标准足球场大小的巨轮，在引航员的精准操控下，如绣花针般穿行于狭窄航道、稳稳靠泊码头时，在场的人们无不叹为观止。这背后，是引航员们对风险点的敏锐洞察，对深水航道特性的烂熟于心，对超大型船舶操纵理论的深刻理解，以及对每一个潮汐窗口期的精准把握——正是这份对安全的极致追求，才成就了“大”的从容与“重”的轻盈。

在蓬莱港区，引航员们将“小港口做出大文章”演绎得淋漓尽致，而这篇文章的每一笔，都写在安全的红线之内。面对航道条件有限的现实，他们深入研判潮汐规律，在严守安全底线的前提下挖潜增效，将每一次“极限挑战”都转化为对安全边界的精准把控。2025年，累计安全引领14艘通航条件限值船舶进出蓬莱新港，单船货物实载量提升4000至5000吨——每一吨的提升，都建立在严密的安全把握之上。当长229米、吃水13.56米的“克罗地亚”轮成功靠泊，刷新蓬莱港最大吃水纪录时；当长256米、宽51米的“泛洲8”轮和长294.1米的超大型集装箱船“地中海安内”轮先后打破各自码头的船长纪录时，引航员们不仅用精湛的技艺为蓬莱港打开了通往“大船时代”的大门，更在这扇大门的门楣上刻下两个大字——安全。

在龙口港区，裕龙港的业务突破成为2025年最大的亮点，而这份亮眼表现，正是一份沉甸甸的“安全成绩单”。作为新投产港区，为确保新港区运行安全，烟台港引航站严格按照海事管理部门的规定，对相应船舶进行强制引航。面对骤然增长的引航需求，以及新港区配套设施尚不完善、协作经验相对不足等现实挑战，烟台港引航站坚持内外兼修：对内，强化安全培训，及时增派安全保障力量；对外，积极配合海事部门落实强制引航规定，主动协调港口磨合安全协作机制。2025年，龙口港区安全引领3650艘次，其中裕龙港就占1868艘次，业务量增长80.73%——每一艘次的引领，都是一次主动的安全保障，都见证着引航员们为新港区平稳运行筑牢的安全防线。这个山东省重点工程的顺利推进，离不开引航员们一次又一次的精准引领，更离不开他们用专业与担当，为这座新港区扣上的“第一粒安全纽扣”。

在莱州港区，引航服务与民生保障在安全底色之上同频共振。这里不仅有近1145艘次船舶的常规安全引领，更有对民生需求的快速响应与安全保障。当华电港区出现电煤短缺时，引航员们创新实施港内套泊新模式，在确保作业安全的前提下大幅提升泊位利用率，高效保障了“迎峰度夏”“冬季供暖”等电煤运输任务——每一吨电煤的安全运抵，都温暖着千家万户的灯火，也守护着这座城市平稳运行的民生底线。

在海阳港区，海工特种引航的新战线正持续拓展，这条新战线的最前沿始终高扬着安全的旗帜。当前，海工建造产业发展势头强劲，各类海工装备制造、运输需求日益增长，特种引航作业量也随之攀升。在烟台港引航员的安全引领下，以“泰瑞”号为代表的海工驳船，频繁在海阳港区与芝罘湾港区间穿梭往返。每一次跨港区的引航，都在畅通海工分段运输全新通道的同时，有效破解了海工构件运输的安全难题，为海工产业联动发展奠定了坚实的安全基础。

从老港区的特色业务到新港区的重大突破，从超大型船舶的常态化引领到民生能源的应急保障，烟台港引航站的每一步发展，都以安全为基、与港口的脉搏同频共振，以平安为本、与城市的战略同向同行。

C 特种引航创奇迹——从「攻坚克难」到「领跑全国」的跨越

如果说常规引航考验的是基本功，那么特种引航就是衡量一个港口风险控制能力的“试金石”。在烟台港引航站，有一群专门挑战“不可能”的人。他们的作业对象，被称为“海上巨无霸”“移动城堡”的海上油气平台、大型工程船舶、无动力驳船等特殊装备。这些庞然大物，有的重心比篮球场还高，有的受风面积堪比足球场，多数自身动力有限甚至完全丧失，任何微小的操控失误都可能酿成颠覆性安全事故。引航这样的“巨无霸”，需要的是厘米级的精度、复杂的力学计算，以及与风、流、潮汐的“精准博弈”。这不仅是技术的较量，更是对安全底线的极致守护。几年前，这样的任务在烟台港还是需要举全站之力攻坚的“重点项目”，每一次都是对安全能力的极限考验。而今天，同等尺度甚至难度更高的特种引航，已经成为烟台港引航站的“日常操作”。这标志着他们的安全驾驭能力实现了从“攻坚克难”到“游刃有余”的历史性跨越。

2025年4月6日和8月21日，两艘跻身世界最大FPSO（浮式生产储卸油装置）行列的无动力超大型储油加工船“P80”“P83”，在引航员的精心操纵下，安全出港。

4月23日，烟台港引航站首次开展半潜船和浮吊挖泥船作业。“希望之路”轮与“新北亚”轮，一个要潜下去，一个要浮上来，操作难度极大，且无成熟经验可借鉴。引航团队凭借丰富经验和灵活应变，成功化解难题，为中交疏浚集团的国际业务提供了有力支撑。

5月11日，注定要载入烟台港引航史册。这一天，全球最大的半潜式油气加工浮式生产储卸装置（FPSO）在引航员的引领下，历经10小时全流程精准操作，安全靠泊来福士9号泊位。这不仅是烟台港引航站技术实力的一次质的飞跃，更刷新了多项世界级引航纪录。

9月至10月，芝罘分站迎来大型钻井平台进出港作业高峰。一个多月内，5艘次高难度特种引航任务密集完成。曾经的“重点攻坚项目”，如今已迈入“常态化运营+动态化应变”的成熟发展阶段。与此同时，龙口来福士滚装船下水作业也实现常态化运行，全年顺利完成8次相关作业任务。



全球最大无动力FPSO在烟台完成跨港接力安全靠泊。

从“深海一号”到“蓝鲸”系列平台，从“华电全球01”到“Scarabeo5”平台，从半潜船和挖泥船到全球最大FPSO，烟台港引航站用一项项安全纪录、一次次风险攻坚，向世界宣告：在特种引航领域，他们已经走在了全国乃至世界的前列。

“特种引航能力的跨越，不仅仅是技术的突破，更是对安全风险预判、应急处突能力、团队协作保障能力的全面提升。”于长俊站长如是总结。

正是这种敢于向风险挑战、勇于为安全创新的精神，让烟台港引航站的服务边界不断拓展。这些亮眼的表现背后，是烟台港引航站以安全实力服务高端海工装备制造产业、以平安底色助力烟台“以港强市”战略的生动实践。

从春节期间的应急安全担当，到六大港区的系统性安全保障，再到特种引航的极端风险驾驭能力，2025年的烟台港引航站，用汗水与智慧书写了一份沉甸甸的平安答卷。展望未来，他们将以更加昂扬的斗志、更加精湛的安全技艺，守护碧波之上的平安，服务港口经济的发展，在海天之间，续写属于中国引航人的崭新篇章，点亮港口通航的平安之路，让这座城市向海图强的希望之光——海知道，每一道航迹，都叫平安。